


Dự án đào tạo cán bộ quản lý ngân hàng 2025–2027



Swiss Finance Institute
Swiss BET Program
www.swissbetprogram.com

In cooperation with:

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO



Dự án đào tạo cán bộ quản lý ngân hàng (Swiss BET)

Dự án Đào tạo cán bộ quản lý ngân hàng cung cấp khóa đào tạo chất lượng hàng đầu. Khóa học kéo dài 18 tháng, được thiết kế dành cho các cán bộ quản lý cấp cao ngành ngân hàng Việt Nam. Khóa học gồm 13 học phần chuyên đề về quản lý ngân hàng, chiến lược và nghiệp vụ ngân hàng và quản lý nhà nước. Sau khóa học, học viên sẽ có kiến thức toàn diện về các thông lệ quốc tế phù hợp thị trường các nền kinh tế mới nổi hiện tại và trong tương lai gần.

Tiếp nối thành công của hai khóa học được tổ chức từ năm 2022-2025 với sự tham gia của hơn 160 cán bộ quản lý cấp cao của các ngân hàng Việt Nam, khóa học thứ ba sẽ bắt đầu vào tháng 8 năm 2025 và kết thúc vào mùa xuân năm 2027.

Chương trình đào tạo cấp cao này do Cục Kinh tế liên bang Thụy Sĩ (SECO) tài trợ, phối hợp với Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (SBV) tổ chức. Đây là chương trình nằm trong chương trình hợp tác phát triển kinh tế của Thụy Sĩ dành cho Việt Nam. Các khóa đào tạo do Học viện Tài chính Thụy Sĩ (SFI) thực hiện.

Dự án sẽ tổ chức đồng thời hai lớp học, một lớp ở phía Bắc và một lớp ở phía Nam. Mỗi học phần kéo dài ba ngày (điều chỉnh luân phiên từ thứ hai đến thứ tư hoặc từ thứ năm đến thứ bảy). Mỗi lớp học dự kiến có 40-50 học viên. Một số học phần sẽ được tổ chức gộp chung hai lớp học Bắc - Nam (có thể tổ chức tại Đà Nẵng) để tạo cơ hội kết nối cho học viên hai lớp học.

Các mục tiêu chính của dự án đào tạo gồm:

- Tăng cường hiệu quả hoạt động của ngành ngân hàng Việt Nam thông qua nâng cao năng lực cho đội ngũ quản lý ngân hàng cấp cao.
- Tập trung vào các lĩnh vực ưu tiên của ngành ngân hàng Việt Nam (như Môi trường-Xã hội-Quản trị ESG, số hóa, tuân thủ, khuôn khổ quản lý, quản lý rủi ro) và tăng cường lành mạnh, sự ổn định và sức chống chịu của khu vực ngân hàng Việt Nam.
- Học viên lĩnh hội khái niệm và phương pháp quản lý ngân hàng cơ bản mà các ngân hàng lớn của Thụy Sĩ và quốc tế đang áp dụng.
- Học viên có khả năng xây dựng hệ thống và quy trình để quản lý rủi ro hiệu quả đồng thời tuân thủ các quy định giám sát của Ngân hàng Nhà nước.

Phương pháp luận, phương pháp giảng dạy, đội ngũ giảng viên

Nội dung đào tạo tiên tiến nhất

Mỗi học phần được thiết kế theo chủ đề xoay quanh nội dung tài chính, ngân hàng cập nhật và phù hợp. Hình thức đào tạo gồm bài giảng trên lớp, thảo luận tình huống (case study), làm việc nhóm, học trực tuyến (e-learning), đề án khoa học và các phương pháp giảng dạy phù hợp khác. Nội dung đào tạo thiên về tính thực tiễn hơn là lý thuyết chuyên sâu; cách tiếp cận là "tích cực, chủ động thực hành".

Đội ngũ giảng viên giàu kinh nghiệm

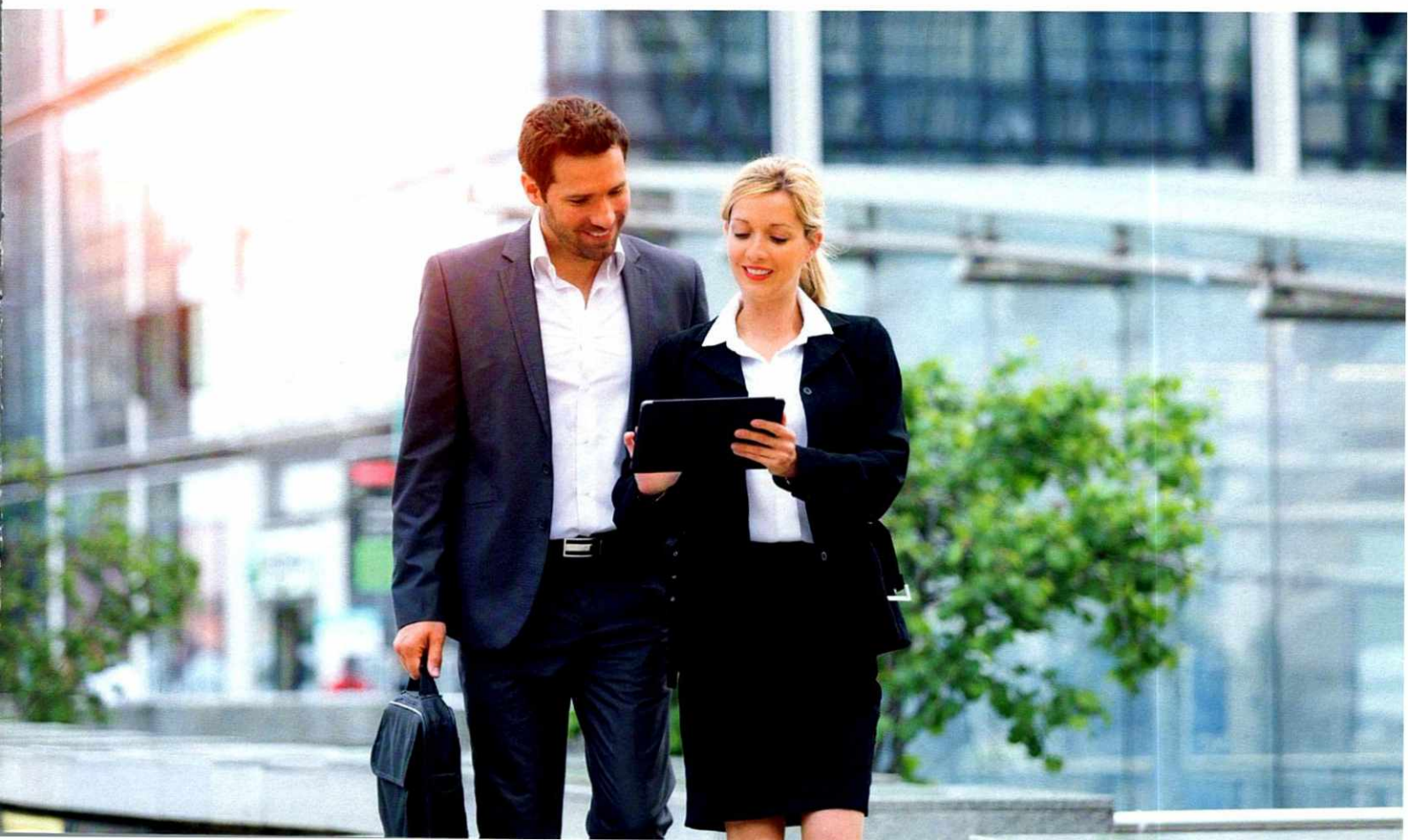
Giảng viên chính là các học giả hoặc chuyên gia quản lý điều hành cấp cao giàu kinh nghiệm. Họ có mối liên hệ chặt chẽ với thị trường Thụy Sĩ và/hoặc ngành Tài chính Thụy Sĩ. Tất cả giảng viên đều có kinh nghiệm sâu rộng trong lĩnh vực của mình, có kỹ năng giảng dạy đã được kiểm chứng, sẵn sàng và mong muốn chia sẻ kiến thức, đóng góp cho dự án Swiss BET. Giảng viên phụ trợ có thể giúp giảng viên chính bổ sung kiến thức bằng các bài giảng qua video.

Cấu phần học trực tuyến (e-learning)

Cấu phần học trực tuyến có thể truy cập trên trang tin điện tử thiết kế riêng cho chương trình. Cấu phần này cung cấp cho học viên kiến thức nền chuẩn bị cho các học phần chính thức và làm quen với chủ đề tài chính, ngân hàng cơ bản liên quan đến nội dung khóa học cũng như là phát triển chuyên môn nghề nghiệp.

Đề án khóa học

Trong quá trình học, dưới sự hướng dẫn của giảng viên, học viên sẽ xây dựng và triển khai đề án cụ thể phục vụ trực tiếp cho ngân hàng mình. Đề tài lựa chọn liên quan đến chức trách hiện tại hoặc tương lai của học viên. Báo cáo đề án được tóm tắt và chia sẻ trên lớp.



Chương trình đào tạo

Dự án đào tạo Swiss BET được chia thành 5 nhóm chủ đề. Mỗi nhóm chủ đề bao gồm các học phần chuyên đề khác nhau, cụ thể như sau:

I. Quản lý và chiến lược

- Quản lý chiến lược định chế ngân hàng
- Kỹ năng lãnh đạo, quản lý nhân sự, phát triển nhân tài
- Quản trị ngân hàng, tuân thủ

II. Tài chính và khuôn khổ quản lý

- Tài chính doanh nghiệp, rủi ro và lợi nhuận
- Quản lý rủi ro
- Quản lý tài sản Nợ - Có, ngân quỹ
- Quy định BIS, khuôn khổ Basel

III. Nghiệp vụ ngân hàng

- Tài chính bền vững - ESG
- Phân tích tín dụng, định giá rủi ro và tăng trưởng bền vững
- Ngân hàng số, công nghệ tài chính (fintech) và cạnh tranh từ các định chế phi ngân hàng
- Cho vay khách hàng doanh nghiệp và cho vay tiêu dùng

IV. Thực hành mô phỏng hoạt động ngân hàng/ Các khía cạnh nghiệp vụ

- Mô phỏng hoạt động ngân hàng, quyết định chiến lược trong môi trường kinh doanh cạnh tranh

V. Trải nghiệm hệ thống ngân hàng Thụy Sĩ

- Trải nghiệm các lĩnh vực ngân hàng khác nhau từ góc nhìn của Thụy Sĩ

Khoảng 15-20 học viên đạt thành tích học tập cao nhất được chọn tham gia học phần tại Thụy Sĩ.

Chủ đề đa ngành

Ngoài nội dung về quản lý ngân hàng, các chủ đề đa ngành như tài chính có trách nhiệm ESG, rủi ro môi trường và thiên nhiên hoặc phát triển ngân hàng số và công nghệ tài chính sẽ được lồng ghép trong các học phần khác nhau.

Học viên

Dự án hướng đến nhóm học viên hiện đang hoặc dự kiến sẽ đảm đương vị trí điều hành cấp cao tại ngân hàng Việt Nam, chịu trách nhiệm nhiều hoặc một mảng kinh doanh quan trọng, các dịch vụ tích hợp cho khách hàng hoặc một lĩnh vực hỗ trợ vận hành.

Một trong những mục tiêu của dự án là gia tăng tỷ lệ nữ giới trong đội ngũ điều hành ngân hàng. Do đó nữ giới được đặc biệt khuyến khích ứng tuyển tham dự chương trình đào tạo.

Ứng viên sẽ được lựa chọn trên cơ sở vị trí lãnh đạo hiện tại hoặc dự kiến trong tương lai, và tiềm năng ảnh hưởng của họ đối với hoạt động quản lý trong tổ chức của mình, qua đó giúp tăng cường sự ổn định, sinh lời và quản lý rủi ro của khu vực tài chính Việt Nam.

- Hiện đang là giám đốc/phó giám đốc ban tại trụ sở chính hoặc giám đốc/phó giám đốc các chi nhánh lớn, có tiềm năng thăng tiến lên các vị trí quản lý cấp cao hơn;
- Năng động, tích cực, có kiến thức chuyên môn tốt, có kỹ năng phân tích sắc sảo, quan hệ xã hội và giao tiếp tốt;
- Cam kết học tập chuyên cần và tích cực tham gia hoạt động toàn khóa học; Ngân hàng chủ quản cam kết tạo điều kiện cho ứng viên tham gia học tập;
- Khuyến khích học viên có trình độ tiếng Anh khá (có thể nghe hiểu và trình bày bằng tiếng Anh).

Ngôn ngữ

Ngôn ngữ giảng dạy bằng tiếng Anh. Chương trình sẽ cung cấp bản dịch của các tài liệu học tập cũng như bố trí phiên dịch đồng thời đối với tất cả các học phần.

Lịch trình

Khóa học dự kiến khai giảng vào tháng 8 năm 2025 và kết thúc vào mùa xuân năm 2027.

Học phí

SECO tài trợ phần lớn chi phí khóa học. Tuy nhiên, học viên đóng một khoản phí để chi trả một phần chi phí tổ chức các lớp học tại Việt Nam.

Mức phí học viên đóng góp là 5.000 USD/học viên. Trường hợp một ngân hàng có từ hai học viên trở lên được tuyển chọn, mức phí này giảm xuống 4.000 USD/học viên.

Phí học viên dùng để chi trả một phần học phí, tài liệu khóa học, bữa trưa và đồ ăn nhẹ trong giờ nghỉ giải lao cho lớp học tại Việt Nam và các sự kiện của dự án. Học viên tự túc chi phí ăn tối, chỗ nghỉ và đi lại của cá nhân từ học phần 1 đến học phần 12. Dự án sẽ chi trả chi phí cho học phần 13 tại Thụy Sĩ (đi lại, lưu trú, bữa ăn,...).

Chứng chỉ

Học Viện Tài chính Thụy Sĩ sẽ trao chứng chỉ cho học viên tốt nghiệp khóa học. Những học viên này có quyền đăng ký tham gia Hội Cựu học viên Chương trình đào tạo cán bộ quản lý ngân hàng.

Ứng tuyển

Ứng viên gửi Đơn đăng ký theo các hướng dẫn tại trang web: www.swissbetprogram.com
Hạn cuối để nộp hồ sơ cho chương trình là ngày 30/04/2025

Miễn trừ trách nhiệm:

Thông tin cung cấp trong tài liệu này là chính xác tại thời điểm công bố. Tuy nhiên, Học viện Tài chính Thụy Sĩ có quyền thay đổi, và các hoạt động có thể được điều chỉnh, bổ sung, hoãn, tạm ngừng hoặc hủy bỏ.

Nội dung giảng dạy chi tiết

Dưới đây là mô tả chi tiết nội dung đào tạo theo lĩnh vực và học phần. Trong khóa học, nội dung cũng như trình tự của các học phần có thể được điều chỉnh nếu cần thiết.

Phần I: Quản lý và Chiến lược

Phần này tập trung vào các khái niệm cơ bản về kỹ năng lãnh đạo, lập chiến lược, quản trị và tuân thủ trong lĩnh vực ngân hàng.

Quản lý chiến lược kinh doanh ngân hàng

Học viên thảo luận về khung chiến lược, kỹ năng xây dựng chiến lược và cách thức triển khai chiến lược. Dựa trên tình huống và ví dụ thực tế, học viên sẽ thảo luận về mô hình chiến lược của các ngân hàng quốc tế và khu vực. Nội dung ưu tiên là khuôn khổ quản lý ESG, phát triển công nghệ và tác động của công nghệ đối với chiến lược kinh doanh ngân hàng.

Lãnh đạo, phát triển nguồn nhân lực và nhân tài

Học viên sẽ tiếp cận với chủ đề quản lý nguồn nhân lực và lãnh đạo. Trọng tâm là vai trò lãnh đạo và kỹ năng cần thiết, xây dựng và tạo động lực cho nhóm, quản lý sự đa dạng, phát triển tài năng, khung năng lực, quản lý hiệu suất và quy hoạch phát triển nhân lực.

Quản trị ngân hàng, tuân thủ

Học viên sẽ hiểu được tầm quan trọng của công tác quản trị và tuân thủ trong hoạt động ngân hàng. Trọng tâm của học phần này là khuôn khổ quản trị ngân hàng quốc tế và Việt Nam, các chuẩn mực tuân thủ toàn cầu và thông lệ tốt nhất hiện tại trong các lĩnh vực như “định danh khách hàng (KYC)” và “phòng chống rửa tiền (AML)”.

Phần II: Tài chính và khuôn khổ quản lý

Phần này đề cập đến khái niệm rủi ro và lợi nhuận chính từ các góc độ khác nhau: tài chính doanh nghiệp và quản lý vốn kinh tế, quản lý rủi ro ngân hàng, quản lý tài sản Nợ - Có, quy định của BIS và các tác động đối với chiến lược ngân hàng.

Tài chính doanh nghiệp, rủi ro và lợi nhuận

Học viên sẽ thảo luận về các kỹ thuật tính toán rủi ro và lợi nhuận trong lĩnh vực ngân hàng và tập trung vào định giá ngân hàng và các hoạt động tạo giá trị: Quyết định đầu tư chiến lược, quản lý vốn kinh tế ngân hàng so với mức vốn pháp định, quản lý ngân hàng dựa trên giá trị và các hoạt động mua bán và sáp nhập.

Quản lý rủi ro

Học viên sẽ học về khuôn khổ quản lý rủi ro. Bên cạnh lĩnh vực quản lý rủi ro ngân hàng truyền thống (rủi ro thị trường, rủi ro tín dụng và rủi ro hoạt động), học phần này ưu tiên nội dung nhận diện và quản lý rủi ro khí hậu, rủi ro công nghệ mới, rủi ro kỹ thuật số và rủi ro an ninh mạng, rủi ro uy tín và tương tác giữa quản lý các rủi ro này với chiến lược ngân hàng.

Quản lý tài sản Nợ - Có (ALM), hoạt động ngân quỹ

Học viên sẽ học cách quản lý hiệu quả bảng cân đối kế toán của ngân hàng. Các nội dung xoay quanh việc nhận diện, đo lường và quản lý rủi ro thanh khoản, rủi ro lãi suất, rủi ro thị trường và ngoại hối, cơ cấu của Ủy ban quản lý tài sản Nợ - Có, hoạt động ngân quỹ và việc ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý tài sản Nợ - Có.

Quy định BIS, khuôn khổ Basel

Học viên sẽ được cập nhật về các quy định của BIS đối với ngân hàng. Trọng tâm của học phần là khuôn khổ Basel II (kinh nghiệm triển khai quốc tế) và Basel III (đặc điểm và thách thức chủ yếu), bao gồm hiện trạng và kế hoạch triển khai khuôn khổ Basel tại Việt Nam

Phần III: Nghiệp vụ ngân hàng

Phần ba đề cập đến các nghiệp vụ ngân hàng có liên quan trong các lĩnh vực phân tích và định giá rủi ro tín dụng, chiến lược tiếp thị ngân hàng, phát triển công nghệ tài chính và các chiến lược cho vay doanh nghiệp và cho vay tiêu dùng.

Tài chính bền vững - ESG

Học viên sẽ tìm hiểu nghiên cứu với vai trò ngày càng quan trọng của ESG trong lĩnh vực ngân hàng và tài chính, cũng như các chiến lược tăng trưởng bền vững cho các ngân hàng. Trọng tâm của học phần bao gồm: tài chính và đầu tư bền vững, cho vay bền vững, chỉ số ESG, rủi ro đa dạng sinh học và thiên nhiên, và các xu hướng liên quan trong khuôn khổ pháp lý. Học phần này cũng đề cập đến việc xây dựng lộ trình hướng tới một trung tâm tài chính bền vững.

Phân tích tín dụng và định giá rủi ro

Học viên được trang bị kiến thức về phân tích tín dụng, mô hình chấm điểm tín dụng và định giá rủi ro tín dụng, kể cả tác động của nó đối với chiến lược ngân hàng và danh mục cho vay. Trọng tâm đặc biệt sẽ là tín dụng xanh, cho vay bền vững và rủi ro khí hậu, cũng như các diễn biến gần đây liên quan đến rủi ro tín dụng trong Fintech, dữ liệu lớn và trí tuệ nhân tạo. Ngoài ra, học phần này cũng đề cập đến các chủ đề như định giá sản phẩm và dịch vụ, phân khúc thị trường, kênh bán hàng, và tìm kiếm khách hàng mới (bao gồm cả ngân hàng và phi ngân hàng).

Ngân hàng số, Fintech và cạnh tranh với định chế phi ngân hàng

Học viên được tiếp cận hiện trạng và xu hướng ngân hàng số và Fintech từ góc độ toàn cầu cũng như ASEAN. Nội dung giảng dạy tập trung vào quá trình chuyển đổi số, so sánh các mô hình hợp tác so với các mô hình cạnh tranh, cơ hội và thách thức đối với ngân hàng số, tiền kỹ thuật số, hệ thống thanh toán và các vấn đề về quy định quản lý liên quan đến Fintech.

Cho vay doanh nghiệp và cho vay tiêu dùng

Học viên sẽ tìm hiểu các vấn đề cơ bản trong cho vay doanh nghiệp và cho vay tiêu dùng. Trọng tâm của học phần này là tìm hiểu về các sản phẩm cho vay và đặc điểm của các sản phẩm này, quản lý danh mục cho vay, tài trợ thương mại bao gồm bao thanh toán và tài trợ chuỗi cung ứng.

Phần IV: Quản lý hoạt động

Phần này tập trung vào việc áp dụng các khái niệm, công cụ và khuôn khổ đã được thảo luận trong các học phần trước. Học viên sẽ áp dụng, phân tích và chia sẻ kiến thức sẵn có cũng như kiến thức mới tiếp thu được từ khóa học một cách tổng thể.

Thực hành mô phỏng hoạt động ngân hàng, ra quyết định chiến lược trong môi trường kinh doanh cạnh tranh

Thực hành theo nhóm: Mô phỏng trên máy tính sẽ đưa ra kết quả về báo cáo tài chính của một ngân hàng qua nhiều giai đoạn trong môi trường cạnh tranh của nền kinh tế thị trường. Học viên sẽ thảo luận, làm việc theo nhóm để đưa ra quyết định về các thông số chiến lược cho ngân hàng của mình. Việc đánh giá mức độ thành công của ngân hàng giả định của một nhóm sẽ được thực hiện trên cơ sở so sánh với các ngân hàng của các nhóm khác và với thị trường.

Phần V: Trải nghiệm hệ thống ngân hàng Thụy Sĩ

Khoảng 15-20 học viên tốt nghiệp chương trình có thành tích tốt nhất sẽ được mời đến Thụy Sĩ để tham gia học phần chuyên sâu về hệ thống ngân hàng Thụy Sĩ.

Học phần Thụy Sĩ

Trong học phần kéo dài một tuần này, học viên sẽ hiểu sâu hơn về trung tâm tài chính Thụy Sĩ, hệ thống ngân hàng, môi trường pháp lý và vị thế cạnh tranh. Trọng tâm sẽ là các bài giảng chuyên đề là tình hình thực hiện ESG tại các ngân hàng Thụy Sĩ. Học phần này sẽ bao gồm các bài giảng chuyên đề cũng như các trao đổi chuyên ngành với Ban quản lý SECO, các chuyên gia ngân hàng Thụy Sĩ, cơ quan quản lý, học giả và đại diện Ngân hàng trung ương Thụy Sĩ.

Thông tin chi tiết hơn về Dự án đào tạo Swiss BET và hồ sơ ứng tuyển có thể tìm thấy ở đây:

www.swissbetprogram.com

Học viện Tài chính Thụy Sĩ

Học viện tài chính Thụy Sĩ (SFI) là trung tâm quốc gia về nghiên cứu cơ bản, đào tạo tiến sĩ, trao đổi tri thức và giáo dục thường xuyên trong lĩnh vực tài chính ngân hàng.

Nhiệm vụ của SFI là phát triển vốn tri thức cho thị trường tài chính Thụy Sĩ. SFI được thành lập vào năm 2006 theo khuôn khổ đối tác công tư. SFI ra đời theo sáng kiến chung của ngành tài chính Thụy Sĩ, các trường đại học hàng đầu Thụy Sĩ và nhà nước Liên Bang Thụy Sĩ.



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO



swiss:finance:institute

Walchestr. 9, CH-8006 Zurich, T +41 44 254 30 80
info@sfi.ch, www.sfi.ch